

## SCRUM

### SCRUM

SCRUM es un marco de trabajo ágil, iterativo e incremental para la entrega exitosa de proyectos.

SCRUM es el marco de trabajo mas popular. En una metodología Adaptativa, Iterativa, Rápida, Flexible y Efectiva diseñada para la entrega rápida de valor a través de un proyecto.

Un proyecto SCRUM incluye un esfuerzo colaborativo para crear un nuevo producto, servicio u otro resultado definido en el Enunciado de Visión del Proyecto.

### Diferencias entre SCRUM y un Modelo Tradicional de Gestión de Proyectos

	SCRUM	Gestión de Proyectos Tradicional
Énfasis	En la Gente	En el Proceso
Documentación	Mínima – Sólo lo Requerido	Comprehensiva
Estilo de Proceso	Iterativo	Lineal
Planeación de Inicio	Baja	Alta
Priorización de Requerimientos	Con base en el Valor al Negocio y Actualizados de manera Regular	Fija según el Plan del Proyecto
Aseguramiento de Calidad	Centrado en el Cliente	Centrado en el Proceso
Organización	Auto-Organizados	Dirigida
Estilo de Manejo	Descentralizado	Centralizado
Cambio	Actualizado según el Registro del Producto	Sistema de Control de Cambios
Liderazgo	Colaborativo	Controlado
Medición de Desempeño	Valor al Negocio	Conformidad al Plan
Retorno de Inversión (ROI)	Etapa Temprana y a través del ciclo del proyecto	Hasta el cierre del proyecto

La clave principal de SCRUM es el uso de equipos de trabajo multifuncionales, auto organizados y empoderados que dividen y ejecutan el trabajo en ciclos de trabajo cortos llamados SPRINTS. Este enfoque permite la entrega de valor en cortos periodos de tiempo.

Competencia: al obtener la certificación PMP, un profesional es capaz de realizar entregas parciales y regulares de productos finales, priorizadas por el beneficio que aportan al receptor del proyecto. En profesional se adaptará a entornos de proyectos complejos, donde se necesita obtener resultados pronto, donde los requisitos son cambiantes o poco definidos, donde la innovación, la competitividad, la flexibilidad y la productividad son fundamentales.

El examen de certificación a presentar para obtener esta certificación es SCRUM Master.

## **Módulo 1. Introducción a Agile.**

- 1.1 El surgimiento de Agile
- 1.2 El manifiesto de Agile
- 1.3 Principios de manifiesto Agile
- 1.4 Declaración de independencia
- 1.5 Métodos Agile
- 1.6 Agile vs Gestión de Proyectos Tradicional

## **Módulo 2. Introducción a SCRUM**

- 2.1 Principios de SCRUM
- 2.2 Aspectos de SCRUM
- 2.3 Procesos de SCRUM
- 2.4 Ventajas de SCRUM

## **Módulo 3. Fases de un Proyecto SCRUM**

- 3.1 Roles principales.
  - 3.1.1 Product Owner
  - 3.1.2 SCRUM Master
  - 3.1.3 SCRUM Team
- 3.2 Roles No-Principales

## **Módulo 4. Fases de SCRUM**

- 4.1 Escalabilidad de SCRUM
- 4.2 SCRUM en programas y portafolios
- 4.3 Juntas SCRUM de SCRUM (SoS)
- 4.4 Transición hacia SCRUM
- 4.5 Mapeo de roles tradicionales a SCRUM
- 4.6 Mantenimiento del Involucramiento de los Interesados
- 4.7 Importancia del apoyo Ejecutivo